



Zavod Mladinska mreža MaMa

# LETNI DELOVNI NAČRT 2016



## **KAZALO VSEBINE:**

<b>MREŽENJE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI .....</b>	<b>3</b>
Področje ZASTOPANJA .....	4
Področje INFORMIRANJA IN KOMUNICIRANJA .....	7
Področje STRUKTURIRANEGA DIALOGA .....	9
Področje LOBIRANJA .....	11
<b>RAZVOJ MLADINSKEGA DELA.....</b>	<b>12</b>
Področje RAZISKOVANJA.....	15
Področje IZOBRAŽEVANJA – MLADINSKA AKADEMIJA .....	13
Področje MEDSEKTORSKEGA POVEZOVANJA .....	15
Področje MEDNARODNEGA DELOVANJA .....	17
<b>PROJEKTNE AKTIVNOSTI .....</b>	<b>22</b>
JAMSTVO NA POTI .....	23
KREPITEV NOVIH PRISTOPOV IN PROSTOROV ZAPOSLOVANJA ZA MLADE KOT ODGOVOR NA DRUŽBENE IZZIVE .....	24
Področje PROJEKTI AKTIVNEGA DRŽAVLJANSTVA IN PARTICIPACIJE MLADIH Z IPEP (Informacijska pisarna evropskega parlamenta v Sloveniji) .....	26

# MREŽENJE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI

## UVOD

Policy networking ali mreženje je termin oziroma poglavje, ki govori o treh temeljnih stebrih delovanja Mreže MaMa kot mrežne organizacije, ki skrbi za zastopanje interesov mladinskih centrov, njenih članic. Gre za dejavnosti kot so zastopanje, komuniciranje-informiranje, strukturirani dialog, lobiranje in servis. Poglavje bi lahko poimenovali tudi odnosi z javnostmi ali strateško komuniciranje vendar gre za mreženje organizacije na zunaj in znotraj v odnosu do naših ključnih ciljnih javnosti.

## Področje ZASTOPANJA

**NAMEN:** Zastopanje interesov mladinskih centrov na regionalni, nacionalni in mednarodni ravni.

**CILJI:**

1. Vzpostavitev in izvedba skrbniškega sistema na podlagi anketnega vprašalnika in izvedenih intervjujev na terenu pri članicah.
2. Delovanje organov Mreže MaMa (Klub MaMa, Svet MaMa, Direktor, Strokovni svet, Sekcije oziroma delovne skupine).
3. Umestitev mladinskih centrov v strateške dokumente na nacionalni ravni:
  - a. izvedbeni načrt nacionalnega programa za mladino,
  - b. ukrepi Jamstva za mlade,
  - c. ukrepi aktivne politike zaposlovanja,
  - d. izvedbeni načrt OP (operativnega programa),
  - e. pametna specializacija,
  - f. strategija razvoja turizma,
  - g. drugi strateški dokumenti.
4. Sodelovanje s Svetom Vlade RS za mladino in umeščanje tem o mladinskih centrih na agendo Sveta Vlade RS za mladino.
5. Vzdrževanje sodelovanja s sorodnimi nacionalnimi mladinskimi organizacijami (MSS, Mladi Plus, Zavod Ypsilon, ŠOS, DOS...) in vzpostavitev sistema merjenja učinkov dolgoročnega sodelovanja.
6. Medsektorsko povezovanje z deležniki iz javnega in zasebnega sektorja ter formalnim izobraževanjem z namenom vzpostavljanja dolgotrajnih partnerstev na različnih področjih.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Stabilen skrbniški sistem za dolgoročno izvajanje skrbniških aktivnosti, skozi katere merimo zadovoljstvo članic v Mreži MaMa.
2. Umestitev mladinskih centrov v Izvedbeni načrt Nacionalnega programa za mladino za 2016 in 2017 in ostale dokumente nacionalnega pomena (OP, Jamstvo za mlade)
3. Sodelovanje in povezovanje s sorodnimi organizacijami ter vzpostavitev sistema za merjenje učinkov dolgoročnega povezovanja in sodelovanja pri izvedbi skupnih projektov.
4. Sodelovanje in povezovanje z Zavodom RS za zaposlovanje, ministrstvi, fakultetami (institucijami formalnega izobraževanja), drugimi nacionalnimi agencijami, uradi, zvezami in društvi ter zasebnim sektorjem, ki pokrivajo interese članic (poudarek na področjih: izobraževanje, sociala, kultura, turizem, zdravstvo, gospodarstvo).
5. Ohranitev statusa prostovoljske organizacije.

**AKTIVNOSTI**

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Izvedba dvodnevnega Kluba MaMa z Zborom	marec	Zbor Kluba MaMa (letno poročilo 2015, sprejetje LDN za 2016 in strategije razvoja Mreže MaMa) Tematski del – 20 let EVS / mladinsko ulično delo
Izvedba enodnevne dvodnevne vsebinskega Kluba MaMa	november	Izveden vsebinski Klub MaMa Predstavitev in izmenjava dobrih praks mladinskih centrov Obravnavanje aktualne teme na predlog članic Mreže MaMa – npr. strpnost med mladimi
Skrbnišтво članic	februar – november	Vzpostavitev trajnega sistema skrbništva Redno komuniciranje s članicami (kontakti, medsebojno informiranje, posodobitev evidence članstva...).

		Izvedba skrbniških sestankov na terenu, vsaj 20 terenskih obiskov pri različnih članicah.
<b>Seje Sveta MaMa</b>	februar – september	Sprejem dokumentov Mreže MaMa, zaključnega poročila 2015, LDN 2016, Strategije Mreže MaMa Izvedba 2 sej Spremljanje delovanja Mreže MaMa, sprotno odzivanje in pregled realiziranih zastavljenih ciljev iz strategije.
<b>Seje Strokovnega sveta MaMa</b>	januar - december	Izvedba najmanj 1 seje – podajanje strokovnega mnenja o delovanju Mreže MaMa
<b>Strateško načrtovanje razvoja Mreže MaMa</b>	januar - december	Sprejem Strategije razvoja Mreže MaMa na Zboru Kluba MaMa – marec 2016 Izvajanje strategije razvoja Mreže MaMa in komunikacijska podpora strategiji.
<b>Sprememba Zakona o javnem interesu v mladinskem sektorju (ZJIMS)</b>	januar - december	Sodelovanje pri spremembi zakona o javnem interesu v mladinskem sektorju.
<b>Sodelovanje z Svetom Vlade RS za mladino</b>	Januar - december	Sodelovanje s Svetom Vlade RS za mladino in umeščanje tem mladinskih centrov na agendo.
<b>Umestitev mladinskih centrov v strateške dokumente na nacionalni ravni</b>	januar – december	Umestitev mladinskih centrov v Nacionalni program za mladino, ukrepe aktivne politike zaposlovanja in , ukrepe Jamstva za mlade.
<b>Zastopanje interesov članic Mreže MaMa do Združenja SAZAS</b>	januar – december	Sledenje izvajanju Skupnega sporazuma z Združenjem SAZAS in sprotna polletna evalvacija.
<b>Prostovoljska organizacija</b>	januar – december	Mladinskim centrom, javnim zavodom, omogočiti, da z Mrežo MaMa (kot prostovoljsko organizacijo) sklenejo dogovor o sodelovanju in tako pridobijo možnost poročanja Ajpes-u o opravljenih prostovoljskih urah. Priprava poročila o prostovoljstvu za 2015. Izvajanje funkcije prostovoljske organizacije za članice v 2015.
<b>Sodelovanje s ključnimi akterji in deležniki v mladinskem sektorju</b>	januar – december	Priprava načrta komuniciranja in sodelovanja z deležniki. Sodelovanje s partnerskimi organizacijami pri spremljanju programa Jamstva za mlade, NPK in NPM ter drugih relevantnih vsebinah: MSS, ŠOS, Sindikat Mladi Mladi plus, CNVOS, SOS, Zavod Ypsilon.
<b>Sledenje izvajanju resolucije o mladinskem sektorju</b>	januar – december	Redno spremljanje in sodelovanje pri izvajanju resolucije in evalvacija učinkov resolucije v sklopu posveta v mladinskem sektorju.
<b>Mladinsko delo in poklic mladinski delavec-ka</b>	januar – december	NPK mladinski delavec-ka, ureditev statusa mladinskega dela in poklica mladinski delavec ter pričetek postopkov za ureditev kolektivne panožne pogodbe. Sodelovanje v delovni skupini za pripravo NPK mladinski delavec-ka.
<b>Ureditev statusa rednega financiranja Mreže MaMa</b>	januar – december	Pričetek postopka za pridobitev naziva Organizacija posebnega pomena, na podlagi javno-zasebnega partnerstva, z namenom izvajanja dolgoročnih programov, rednega financiranja in krepitev članic.

<b>Ohranitev standarda kakovosti za NVO</b>	januar – marec	Ohranitev standarda kakovosti in letna notranja in zunanja presoja izvajanja kvalitete procesov dela.
<b>Proučitev možnosti sodelovanja z IPF</b>	januar - december	Proučitev možnosti sodelovanja z Zavodom IPF in priprava posnetka stanja v odnosu z mladinskimi centri.
<b>Zavzemanje za oblikovanje vsebinskih mrež za mladinske projekte na URSM za dvig kakovosti mladinskega dela (TBC)</b>	januar - december	Vsebinske mreže za zaposlovanje, stanovanja, skupnostne oblike sodelovanja in kreativnost mladih.
<b>Povezovanje formalnega in neformalnega izobraževanja</b>	januar - december	Priprava predloga projektov povezovanja formalnega in neformalnega izobraževanja pri Uradu RS za mladino in Uradu za razvoj izobraževanja, temelječih na podlagi mentorstva za zadnjo triado OŠ in srednje šole. Tutorstvo v srednjih in osnovnih šolah, po vzoru tutorjev na fakulteti in umeščanje aktivnosti mladinskih centrov v obvezne izbirne vsebine (OIV). Organizacija mladinske izmenjave v sodelovanju z mladinskimi centri, ki jih lahko šole prijavljajo v okviru svojega dela Erasmus+ v navezavi na prijavo projektov na CMEPIUS program izobraževanje.

## Področje INFORMIRANJA IN KOMUNICIRANJA

**NAMEN:** S strateškim informiranjem in komuniciranjem zagotavljamo obveščanje in pretok informacij znotraj Mreže MaMa pri čemer skrbimo za večjo informiranost, promocijo in pripadnost članic mreži, hkrati pa negujemo odnose s ključnimi javnostmi in deležniki Mreže MaMa.

### CILJI:

1. Priprava komunikacijskih načrtov za leto 2016 s članicami na skupni delavnici: korporativno komuniciranje (zastopanje), podpora mladinskim projektom, mednarodno mladinsko delo in razvoj mladinskega dela ter priprava načrta internega komuniciranja).
2. Komunikacijska podpora skupnim aktivnostim Mreže MaMa iz vrst članic.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Izvajanje načrtov pozitivnih medijskih objav za večanje prepoznavnosti mladinskih centrov (vsaj 1 objava mesečno v nacionalnem mediju na temo rednih ali projektnih aktivnosti iz letnega delovnega načrta);
2. Priprava in izvedba skupne promocijske akcije mladinskih centrov s poudarkom na promociji mladinskega dela.
3. Zagotavljanje servisne podpore mladinskim centrom pri informiranju in komuniciranju.

### AKTIVNOSTI

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
<b>Priprava komunikacijskega načrta skupaj s članicami</b>	januar - februar	Izvedba komunikacijske delavnice na kateri se pripravi konkreten komunikacijski načrt za skupne promocijske aktivnosti celotne Mreže MaMa in komunikacijski načrti za posamezne mladinske centre. Priprava komunikacijskega načrta skupaj s članicami za skupne aktivnosti v letu 2016. Izvajanje komunikacijske podpore prijavljenim projektom in izvajanje komunikacijskega načrta.
<b>Komunikacijska podpora sprejeti Strategiji razvoja Mreže MaMa</b>	marec	Po sprejetju Strategije razvoja Mreže MaMa organiziramo aktivnosti predstavitve strategije deležnikom: novinarska tura, družbena omrežja, web, odnosi z mediji
<b>Priprava in objava e-publikacij</b>	januar – december	Vsaj 8 številčk eMaMe, ki vključujejo aktivnosti Mreže MaMa in se navezujejo na članstvo. Smiselne 4 e-publikacije, ki se navezujejo na projekte in ne teme mladinskih centrov, mladinskega in nevladnega sektorja, mladinskega dela in mladinskih delavcev. Zaključna e-publikacija Mreže MaMa.
<a href="http://www.mreza-mama.si">www.mreza-mama.si</a> <a href="http://www.slovenomad.si">www.slovenomad.si</a> in socialna omrežja	januar – december	Redno ažuriranje in vzdrževanje spletne strani Mreže MaMa o projektih in relevantnih informacijah za članice. Načrt pojavljanja v družbenih omrežjih z namenom promocije mladinskega dela, mladinskih centrov in mladinskih centrov s hostli ter, mednarodnega mladinskega dela.

<b>Medijske objave</b>	januar – december	30 medijskih objav na temo mladinskih centrov, mladinskih centrov hostlov, mladinskega dela in Mreže MaMa. Medijske objave se nanašajo na lokalno in nacionalno raven.
<b>Interno komuniciranje med članicami - There's a world outside your window</b>	januar-december	Redno osveževanje in ažuriranje interne mednarodne platforme na Facebook strani - There's a world outside your window in izmenjava mednarodnih izkušenj in rezultatov projektov.
<b>Izdelava aplikacije Mreže MaMa in njenih članic</b>	februar	Izdelava aplikacije za mladinske centre. Priprava načrta za promocijo aplikacije med mladinskimi centri in uporabniki. Promocija aplikacije in spodbujanje članic k uporabi. Priprava načrta pridobivanja dodatnih uporabnikov.
<b>Teden mladinskih centrov</b>	september/oktober	Organizacija Tedna mladinskih centrov na določeno temo, ki jo določimo skupaj s članicami in skupaj načrtujemo aktivnosti. (Predlog: 25 let samostojnosti Slovenije, Jamstvo na poti ali 20 let EVS)
<b>Zastopanje interesov MCH-jev glede na zaznane izzive</b>	januar – december	Umeščanje mladinskih centrov z nastanitvenimi kapacitetami v programe različnih resorjev ter medsektorsko povezovanje. Informiranje deležnikov o nastanitvenih kapacitetah in prenos informacij o uporabi kapacitet za organizacijo večdnevni programov. Priprava skupne ponudbe za MOVIT LJUBLJANA.
<b>Servisna vloga informiranja in komuniciranja</b>	januar-december	Zagotavljanje servisne podpore mladinskim centrom pri informiranju in komuniciranju. Izvajanje informiranja in komuniciranja ter svetovanje pri komunikacijski podpori mladinskim centrom in mladinskim delavcem pri izvedbi projektov.



## Področje STRUKTURIRANEGA DIALOGA

**NAMEN:** Strukturiran dialog je instrument, ki spodbuja mlade k aktivni participaciji in sodelovanje z odločevalci, zato bomo v področje strukturiranega dialoga vključili mladinske centre in mladinske delavce ter jih usposobili za izvajanje procesa strukturiranega dialoga na lokalni ravni.

Mreža MaMa bo skupaj z MSS izvajala svetovalno podporni mehanizem za izvajanje procesa strukturiranega dialoga na lokalni ravni za krepitev mladinskih centrov, skupaj z MSS pa bomo organizirali nacionalne dogodke.

### CILJI:

1. Izvedba dvodnevne usposabljanja za mladinske delavce iz mladinskih centrov (med 20 in 30 mladinskih delavcev) za izvajanje procesa strukturiranega dialoga.
2. Vzpostavitev svetovalno – podornega sistema za krepitev mladinskih centrov za izvajanje strukturiranega dialoga na lokalni ravni.
3. Organizacija vsaj enega večjega posveta z evropskim ali slovenskim “višjim” odločevalcem.
4. Redna letna evalvacijska srečanja strukturiranega dialoga z mladimi in mladinskimi delavci ter pregled realizacije predlogov na lokalni in nacionalni ravni.
5. Sodelovanje v nacionalni delovni skupini za strukturirani dialog.
6. Oblikovanje sistema za monitoring - spremljanje izvedbe procesa strukturiranega dialoga.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Skupaj z MSS organizirati nacionalno mladinsko konferenco na kateri bodo sodelovali mladi iz različnih občin in odločevalci.
2. V nacionalni dogodek vključiti čim večji del mladinskega sektorja in lokalne, nacionalne ter evropske odločevalce.
3. Okrepiti sodelovanje z odločevalci in hitrejša implementacija ukrepov iz prejšnjih srečanj strukturiranega dialoga in na novo oblikovanih predlogov.
4. Z dialogom vključenim omogočiti učno izkušnjo ter nuditi priložnost za njihov osebni razvoj s poudarkom na pridobivanju socialnih, državljskih, komunikacijskih in drugih kompetenc.
5. Vpeljava sistema monitoringa in preverjanja rezultatov realiziranih ukrepov in razvoj mehanizma za zagotavljanje rezultatov.
6. Sledenje trendom strukturiranega dialoga na evropski ravni in vključevanje mladinskih delavcev v proces strukturiranega dialoga.

### AKTIVNOSTI:

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Nacionalna konferenca projekta Mladi odloča(j)mo!	maj	Sodelovanje z MSS pri izvedbi konference.
Dialog z odločevalci na najvišji ravni Mladi in EU na temo EU in mladi	november-december	Priprava v decembru, prijava na februar 2017. Vključiti 160 mladih Izvesti dialog z višjim odločevalcem na temo EU in mladi.
Ustanovitev monitoring skupine za spremljanje izvajanja strukturiranega dialoga	januar-april	Ustanovitev nacionalne monitoring skupine mladih za preverjanje rezultatov na nacionalni ravni ter bo posredovala rezultate Nacionalni delovni skupini strukturiranega dialoga.

			Vzpostavitev lokalnih monitoring skupin za spremljale procesa delovanja na lokalnih ravneh ter poročanje nacionalni monitoring skupini.
Sodelovanje v nacionalni delovni skupini za strukturirani dialog	januar december	–	Sodelovanje v delovni skupini in spremljanje izvajanja procesa strukturiranega dialoga.
Izvedba dvodnevne usposabljanja za mladinske delavce za strukturirani dialog	september		Izvedba usposabljanja za 20-30 mladinskih delavcev.
Servisna vloga za strukturirani dialog	januar december	–	Podpora mladinskim centrom pri načrtovanju in izvajanju procesa strukturiranega dialoga v lokalnih skupnostih.

## Področje LOBIRANJA

**NAMEN:** Zagotavljanje vloge in pomena mladinskih centrov v družbi, pridobivanje projektov mladinskih centrov ter kreiranje novih možnosti za prijave mladinskih centrov na različne razpise in umeščanje servisne vloge mladinskih centrov v zakone in strateške dokumente na nacionalni ravni.

### CILJI:

1. Vzpostavitev platforme za spremljanje zakonodajnega procesa in relevantnih tem za mladinske centre (Zakon o javnem interesu v mladinskem sektorju, zakon o prostovoljstvu Zakon o NVO, Zakon o javnih zavodih, Interventni zakon, Zakon o kolektivnih pogodbah, Zakon o organizaciji prirediteljev, Zakon o medijih....).
2. Priprava načrta deležnikov in odločevalcev za ustvarjanje odnosov in realizacijo ciljev.
3. Priprava nabora razpisov za mladinske centre in slednje razpisov za prijavo.
4. Priprava predloga za zakona o mladinskih centrih.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Seznam zakonov, ki zadevajo mladinske centre in mladinsko delo za spremljanje zakonodajnih sprememb v zvezi z Mrežo MaMa in mladinskimi centri.
2. Seznam potencialnih razpisov.
3. Seznam odločevalcev, neposredno povezanih z mladinskimi centri.
4. Sodelovanje s stroko (pravniki, družboslovci, socialni delavci komunikatorji...).

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
<b>Spremljanje zakonodajnega procesa</b>	januar-december	Seznam vseh zakonov in dokumentov povezanih z mladinskimi centri. Spremljanje spremembe zakonodaje in dokumentov povezanih z mladinskimi centri, mladinskimi delavci in mladinskim delom
<b>Načrt sodelovanja z odločevalci in aktivno izvajanje pripravljenega načrta</b>	januar - december	Pripravljen načrt sodelovanja z odločevalci (januar) in strokovnimi deležniki in izvajanje načrta. Dopolnjevanje načrta sodelovanja z deležniki.
<b>Seznam projektov mladinskih centrov na razpisih</b>	januar - december	Seznam potencialnih projektov za Mrežo MaMa in mladinske centre.
<b>Zakon o mladinskih centrih</b>	januar - december	Začetek priprave načrta za pripravo zakona o mladinskih centrih.

# RAZVOJ MLADINSKEGA DELA

## Uvod

Razvoj mladinskega dela vključuje mednarodne projekte, izobraževanja in usposabljanja za mladinske delavce mladinskih centrov. Gre za pridobivanje novih kompetenc in nadgradnja oziroma osvežitev že pridobljenih kompetenc mladinskih delavcev.

Razvoj mladinskega dela je izrednega pomena, saj s tem krepimo kadrovske strukture in s tem posledično kvaliteto mladinskih programov in projektov.

## Področje USPOSABLJANJA - MLADINSKA AKADEMIJA

**NAMEN:** Z izobraževanjem večamo usposobljenost za strokovno mladinsko delo in krepitev članic v odnosu do družbe ter skrbimo za izobraževanje profesionalnih in neprofesionalnih mladinskih delavcev, vodij-direktorjev mladinskih centrov za kvalitetno in usposobljeno delo z mladimi na številnih področjih.

### CILJI:

1. Izvedba različnih izobraževanj (za vsako ciljno skupino), na različne teme.
2. Udeležba vsaj 90 udeležencev v izobraževanjih.
3. Sodelovanje vsaj 3 zunanjih izvajalcev (strokovnjakov) v izobraževanjih.
4. Vzpostavitev trajnostnega sistema usposabljanj za mladinske delavce v mladinskih centrih.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Spodbujanje izobraževanja za tri ciljne skupine (profesionalne mladinske delavce, neprofesionalne mladinske delavce ter novo zaposlene delavce v okviru Aktivne politike zaposlovanja).
2. Izvedba tako teoretičnega kot praktičnega dela izobraževanja.
3. Vsa izobraževanja bodo združena v aplikaciji, oblikoval pa se bo tudi poseben delovni zvezek za spremljanje in evalvacijo načrtovanih aktivnosti.

### AKTIVNOSTI:

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
<p><b>Priprava in izvedba celoletnega sistema usposabljanja tri ciljne skupine z novimi pristopi dela (teorija in praksa). Tematike usposabljanja so odraz potreb članic, izražene v raziskavi:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektno vodenje (Od ideje do izvedbe)</li> <li>• Mednarodno mladinsko delo (Korak v mednarodno mladinsko delo)</li> <li>• Mladinsko ulično delo</li> <li>• Motivacija mladinskih delavcev za delo z mladimi</li> <li>• Razširjanje rezultatov mladinskega dela</li> <li>• Mentorstvo mladim</li> <li>• Socialne veščine med mladimi in samopodoba</li> <li>• Delo z mladi z manj priložnostmi</li> <li>• Vrednotenje mladinskega dela</li> <li>• Supervizija</li> <li>• Vodenje mladinskega</li> </ul>	februar - december	<p>Vzpostavitev trajnostnega sistema usposabljanj za mladinske delavce.</p> <p>Izvedba različnih izobraževanj skozi različne metodologije z zunanjimi strokovnjaki, kjer je to potrebno.</p> <p>V celotnem programu sodeluje vsaj 90 udeležencev.</p> <p>Priprava učnega gradiva in razvoj nove metodologije.</p> <p>Izvedba praktičnega dela učenja udeležencev izobraževanja.</p> <p>Pripravljen sistem razširjanja rezultatov izobraževanja.</p> <p>Vzpostavitev sistema bazena trenerjev Mreže MaMa.</p>

<p>centra (šola za vodje mladinskih centrov)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Interaktivne delavnice na specifične teme (globalno učenje, okolje)</li></ul>		
--	--	--

## Področje RAZISKOVANJA

**NAMEN:** Spremljanje razvoja članic z vidika njihovih potreb, kadrovske strukture, finančnega stanja, podpore lokalne skupnosti in podobno. Raziskovanje se izvaja večplastno, preko skrbniških obiskov, krajših in daljših vprašalnikov, odzivov na pobude mreže in se uporablja za namene izboljšanja delovanja mreže in razvoja članic.

**CILJI:**

1. Priprava primerjalne analize stanj članic iz leta 2010.
2. Spremljanje trenutnih potreb članic, vezanih na mladinsko delo ali na delo mreže.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Izvedba kvantitativne nacionalne raziskave članic Mladinske mreže MaMa in primerjava z letom 2010.
2. Izvedba kvalitativne raziskave s 3-5 članicami.
3. Izvedba skrbniških obiskov članic.
4. Izvedba krajših spremljajočih/tekočih analiz na srečanjih
5. Spremljanje statistike odzivov, objav, sodelovanja članic

**AKTIVNOSTI:**

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Kvantitativna raziskava o članicah in primerjava z letom 2010 (izvedena raziskava URSM in mreža MaMa)	Marec - december	Publikacija z rezultati
Kvalitativna raziskava 3-5 članic	Junij – december	Publikacija z rezultati
Sprotna analiza na srečanjih članic	Februar – december	Vključeno v publikacijo z rezultati, ter uporabljeno za izboljšanje delovanja mreže in prihodnjih projektov.
Spremljanje statistike odzivov in delovanja mladinskih centrov	Februar – december	Vključeno v publikacijo, predstavitev na vsebinskem klubu MaMe – letni odraz delovanja mladinskih centrov.

## Področje MEDSEKTORSKEGA POVEZOVANJA

### Medsektorsko povezovanje formalno – neformalno

**NAMEN:**

Povezovanje formalnega in neformalnega izobraževanja za povečanje participacije mladih v družbenih procesih in večji vključenosti pri aktivnostih mladinskih centrov. S projektom si želimo doseči večjo prepoznavnost v osnovnih in srednjih šolah in pridobiti več aktivnih mladih v mladinske centre. Namen je, da institucije formalnega izobraževanja prepoznajo dodano vrednost institucij neformalnega izobraževanja in komplementarnost obeh sektorjev za dobrobit uporabnikov, prenosa znanj ter izobraževalnega sektorja.

**CILJI:**

1. Prijava in izvedba strateškega partnerstva v sklopu programa Erasmus + na temo povezovanja formalnega in neformalnega izobraževanja (Obvezne izbirne vsebine, mentorstvo, izmenjava profesorjev, EVS..)

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Pilotna izvedba projekta sodelovanja šol in mladinskih centrov ter izvajanje obveznih izbirnih vsebin v mladinskih centrih.
2. Pilotno uvajanje sistema mentorstva (srednješolci – osnovnošolcem, študentje - srednješolcem,...).
3. Organizacija izmenjave profesorjev med vključenimi partnerskimi državami.

**AKTIVNOSTI:**

<b>KAJ</b>	<b>KDAJ</b>	<b>KAZALNIK</b>
Pilotni projekt strateškega partnerstva medsektorskega povezovanja in prenos dobrih praks	marec	Prijava projekta strateškega partnerstva na Erasmus + (CMEPIUS): <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 mladinska centra</li> <li>- 1 osnovna šola</li> <li>- 1 srednja šola</li> <li>- 2 državi</li> </ul>



## Področje MEDNARODNEGA DELOVANJA

**NAMEN:** Namen mednarodnega delovanja Mreže MaMa je deljenje dobrih praks, učenje novih pristopov v mladinskem delu, ki ga lahko delimo s članicami, vzpostavljanju dolgoročnih partnerstev, ter ustvarjanju novih možnosti in povezovanja za vse.

### Youth workers academy

**NAMEN:** Oblikovanje modulov za usposabljanje mladinskih delavcev za delo z ranljivimi ciljnimi skupinami.

**CILJI:**

1. Oblikovanje dolgoročnega strateškega partnerstva Youth workers academy s partnerji iz tujine.
2. Povečanje dela z ranljivimi ciljnimi skupinami v mladinskih centrih.
3. Opolnomočenje mladinskih delavcev za delo z ranljivimi ciljnih skupinami.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Oblikovanje 3 modulov usposabljanj za mladinske delavce na 3 različne tematike (mladi s posebnimi potrebami, LGBTQI mladi in mladi iz težkih socialnih okolji).
2. Izdelava priročnika za delo z ranljivimi ciljnimi skupinami za mladinske delavce.
3. Sodelovanje s tremi državami (Hrvaška, Turčija in Romunija).

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Strateško partnerstvo prijavljeno na Erasmus +: Mladi v akciji	september – december	Obisk 12 organizacij s primeri dobrih praks na vseh treh področjih. Vključitev 180. mladinskih delavcev v pilotne treninge (20 mladinskih delavcev/trening/državo) o vseh treh temah. - Oblikovanje izobraževalnih modulov. - 12 diseminacijskih dogodkov. - Evalvacijsko srečanje.

### Podpora mednarodnemu mladinskemu delu

**NAMEN:** Ob 20 obletnici EVS v Sloveniji pričeti z aktivnostmi povečanja mednarodne mobilnosti mladih in nudenje podpore mladinskim centrom za vključevanje v EVS program in druge programe mednarodne mobilnosti.

**CILJI:**

1. Vzpostavitev trajnostne platforme za podporo mladinskim centrom pri gostovanju EVS prostovoljcev.
2. Vzpostavitev trajnostnega sistema za podporo mladinskih centrov pri prijavi projektov mednarodnega mladinskega dela.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Vzpostavitev podpornega sistema za projekte mednarodnega mladinskega dela.
2. Vključevanje EVS prostovoljcev v lokalne skupnosti (VDC, šole, vrtci,...).
3. Pomoč Mreže MaMa pri prijavi projektov in vzpostavitev platforme za izvedbo EVS projektov.

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
<b>EVS platforma</b>	april	V pripravi do marca 2016. Pilotni projekt strateškega partnerstva prijavljenega na MOVIT 5 mladinskih centrov vključenih v pilotni projekt Povezava s Finsko (ki ima to platformo že vzpostavljeno).
<b>Podpora mednarodnemu mladinskemu delu in mobilnosti mladih</b>	junij	Vzpostavitev trajnostnega sistema podpore mladinskim centrom mednarodnega mladinskega dela.

### Gradnja kvalitetnih partnerstev - Find your way to internationality

**NAMEN:** Povečanje povezovanja mladinskih centrov s partnerji iz tujine za izvajanje projektov mednarodnega mladinskega dela.

**CILJI:**

1. Organizacija dveh seminarjev z namenom spoznavanja potencialnih partnerjev ter konkretne priprave skupnega mednarodnega projekta.
2. Vključitev petih mladinskih centrov, ki na področju mednarodnega delovanja še nimajo izkušenj a izkazujejo interes.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. združiti vsaj 20 mladinskih delavcev iz vsaj 4 različnih držav
2. pripraviti konkretne projekte za prijavo na naslednjem roku
3. posledično izpeljati vsaj 6 projektov, ki bodo nastali v sklopu aktivnosti
4. spremljanje poteka dela, svetovanje in mentorstvo vključenim organizacijam

Kaj	Kdaj	Kazalnik
Prijava dvostopenjskega seminarja za vzpostavljanje partnerstev za mladinske centre brez izkušenj v mednarodnem mladinskem delu	februar	Projekt v pripravi v januarju 2016 Izvedba projekta maj 2016 – april 2017
Izvedba projekta	maj 2016 – april 2017	Izvedba spoznavnega seminarja, ki vključuje spoznavanje E+, vzpostavitev partnerskih mrež in snovanje novih skupnih projektov. Redno oddaljeno spremljanje poteka dela, svetovanje in mentorstvo. Podpora pri prijavi projektov na E+ prijavnih rok oktober 2016. Izvedba strokovnega seminarja – mikro načrtovanje mednarodnih projektov v januarju 2017.

## Strateško partnerstvo na temo pomena razvoja mladinskega dela

**NAMEN:** Povezovanje različnih organizacij (mladinskih organizacij, organizacij za delo z mladimi ali organizacij, ki posredno vplivajo na mladino), ki delujejo za mlade, z namenom predstavitve dobrih praks iz tujine in prenosa znanj v lokalno okolje slovenskih mladinskih centrov.

**CILJI:** Prijava in izvedba strateškega partnerstva na temo razvoja mladinskega dela s partnerji iz Nemčije, Finske, Nizozemske in Estonije.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. vključevanje potencialnih kadrov za vključevanje mladih v različne projekte,
2. pridobivanje izkušnje od sorodnih nacionalnih mladinskih organizacij in drugih organizacij, ki prinašajo dodano vrednost v mladinsko delo,
3. sodelovanje z lokalnimi in nacionalnimi odločevalci in strokovnimi službami za kvalitetnejše medsektorsko povezovanje, prenosa znanj in celostne obravnave mladine,
4. promocija mladinskih projektov in mladinskega dela,
5. pridobivanje mednarodnih izkušenj za mladinske delavce, vodje projektov in vodje organizacij.

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Strateško partnerstvo Erasmus +	april 2016 - prijava	Vključitev vsaj 10 članic v projekt. Predstavitev vsaj 5 primerov dobrih praks iz tujine. Priprava predstavitve (publikacije ali druga oblika) primerov dobrih praks in nasvete za impliciranje v Sloveniji.

## Bots your internationality

**NAMEN:** Raziskovanje učinkov mednarodnega mladinskega dela v okviru strateškega partnerstva s Finsko in Estonijo.

### CILJI:

1. Prepoznavanje pomena mednarodne mobilnosti za mlade v sklopu strateškega partnerstva s partnerji iz Finske in Estonije.

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Izvedba mednarodne raziskave na temo vpliva mednarodne mobilnosti za mlade
2. Prenos dobrih praks med državami
3. Izvedba aktivnosti v lokalnih mladinskih centrih za promocijo mednarodne mobilnosti
4. Oblikovanje aplikacije za mladinske centre

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Strateško partnerstvo s Finsko in Estonsko mrežo mladinskih centrov	februar 2015 – februar 2017	- Izvedba mednarodne raziskave na temo vpliva mednarodne mobilnosti za mlade - Izvedba 15. job shadowingov - Lokalne aktivnosti za promocijo mednarodne

		mobilnosti - Oblikovanje mobilne aplikacije za mladinske centre - Organizacija zaključnega srečanja.
--	--	--

## Capacity building for youth and Western Balkan Window

**NAMEN:** Sodelovanje z državami izven EU in prenos medsebojnih praks na področju mednarodnega mladinskega dela.

**CILJI:**

1. Vzpostavitev partnerskega sodelovanja z Afriškimi in Azijskim državami.
2. Sodelovanje na področju aktivnega državljanstva v navezavi z Univerzo v Ljubljani, z namenom odpiranja obzorji mladinskim delavcem in uvajanju novih metod mladinskega dela v mladinske centre.
3. Vzpostavitev sodelovanja s Srbijo in ostalimi državami Zahodnega Balkana z namenom razvoja centra za krepitev zmogljivosti mladinskih delavcev in mladinskega dela v območju Zahodnega Balkana.

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Krepitev zmogljivosti na področju mladinskega dela in spodbujanje globalnega učenja	september 2016	Priprava v maj-september 2016
Krepitev zmogljivosti na področju mladinskega dela v območju Zahodnega Balkana	Februar 2016	Prijava projekta na Erasmus + Vzpostavitev 2 centrov za izobraževanje mladinskih delavcev in prenos dobrih praks mladinskega dela med vsemi deležniki in sicer v MC Brežice (Quality label for youth) in Sremski Karlovci (QLfy). Vzpostavitev bazena trenerjev Zahodnega Balkana.

## Say hello to tolerance

**NAMEN:** Promocija strpnosti in mednarodne mobilnosti ter programa Erasmus + MvA med mladimi

**CILJI:**

1. oblikovanje promocijske kampanje na temo strpnosti
2. promocija programa Erasmus + MvA mednarodne mobilnosti mladih in njenih učinkov na mladega človeka

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Izvedba aktivnosti v lokalnih mladinskih centrih za promocijo strpnosti, mladinskega dela in programa Erasmus + MvA ter mednarodne mobilnosti med mladimi.
2. S promocijo doseči vsaj 300 dijakov višjih letnikov, na vsakem dogodku za splošno javnost imeti vsaj 15 mladih obiskovalcev, torej skupno doseči 135 neorganiziranih mladih.

3. Zasnovati in izvesti pilotno izvedbo Muzeja strpnosti za promocijo strpnosti ter zasnovati virtualni muzej za nadaljevanje sodelovanja s partnerji in prijava projekta na strateško partnerstvo.

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Evropska prostovoljna služba – kratkoročni skupinski EVS projekt	maj 2016 – september 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obisk 4 mladinskih centrov s hostli, obisk 5 mladinskih centrov in 5 srednjih šol in med mladimi promovirati strpnost in Erasmus +</li> <li>- Lokalne aktivnosti za promocijo strpnosti in mednarodne mobilnosti</li> <li>- Izdaja elektronske publikacije</li> <li>- Organizacija zaključnega dogodka – Muzej strpnosti.</li> </ul>



# PROJEKTNE AKTIVNOSTI

## Uvod

Projektne aktivnosti Mreže MaMa so tisti projekti, ki trajajo določeno obdobje, a so del programa zagovorništva in razvoja mladinskega dela. Gre za projekte s trajnostnimi učinki, ki jih izvajamo skupaj s članicami, s katerimi skupaj prispevamo k razvoju mladinskega sektorja.

## JAMSTVO NA POTI

**NAMENI:** Jamstvo na poti (Guarantee on the move) je projekt medsektorskega povezovanja, z Zvezo svobodnih sindikatov Slovenije in Mladi plus, s pooblastilom ministrstva za socialo delo in družino in temelji na promociji in informiranju mladih o ukrepih jamstva na inovativen in mladim prijazen način.

**CILJI:**

1. Informiranje mladih o ukrepih Jamstva za mlade in promocija le teh.
2. Razširjanje informacij po terenu.
3. Promocija pravic povezanih z delom mladih.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Povečana prepoznavnost ukrepov Jamstva za mlade med mladimi in mladinskimi centri.
2. Izvedba promocijskih delavnic v mladinskih centrih.
3. Promocija mladinskih centrov in Mreže MaMa v javnosti.

**AKTIVNOSTI:**

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Priprava komunikacijske infrastrukture s strani Mreže MaMa	januar	komunikacijski načrt sodelovanja z mladinskimi centri in ostalimi deležniki ter mediji Izvajanje in obveščanje članic in posredno mladih o ukrepih.
Promocija projekta na Klubu MaMa	marec	Izvedba delavnice na Klubu MaMa.
Izvajanje promocijskih aktivnosti na terenu	julij – december	Izvajanje aktivnosti po mladinskih centrih.

## JUSTICE / Action grants to prevent and combat racism, xenophobia, homophobia and other forms of intolerance

**NAMENI:**

1. Izvedba usposabljanj za mladinske delavce, ki izvajajo mentorstvo mladih v šolah, ki izvedejo projekte na temo strpnosti.
2. Promocija strpnosti med mladimi.

**CILJI:**

1. Oblikovati metode dela za izražanje izkustvene aktivnosti udeležencev, ki preživijo en dan ali več v vlogi in v družbi predstavnikov marginalnih skupin, ki jo bomo obravnavali.
2. Refleksija mladih s strokovnjaki in svojo izkušnjo zabeležijo v obliki bloga, video bloga ali na kak drug način.
3. Razvoj komunikacijski orodij in aktivnosti v smeri strpnega dialoga.

4. Vzpostavitev trajnostnega sistema za usposabljanje mladinskih delavcev za strpnost med mladimi.
5. Sodelovanje s strokovnjaki in mediji.

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Izvedba seminarjev, usposabljanj mednarodnih srečanj.
2. Vzpostavitev mednarodne kampanje za strpnost.
3. Promocija mladinskih centrov in Mreže MaMa v javnosti.

**AKTIVNOSTI:**

<b>KAJ</b>	<b>KDAJ</b>	<b>KAZALNIK</b>
<b>Mednarodno izobraževanje</b>	oktober 2016 – oktober 2017	2/3 teorije o nestrpnosti - pregled različnih marginalnih skupin (zgodovina, vzroki, posledice (ekonomske, osebno): zunanji predavatelji (visoko strokovni), predstavniki posameznih marginalnih skupin; <ul style="list-style-type: none"> <li>- izkustvene igre</li> <li>- praktično kako izpeljati stvari naprej na lokalnem in nacionalnem nivoju</li> <li>- zapiski in delovni zvezek</li> </ul>
<b>Lokalna in nacionalna praksa</b>	oktober 2016 – oktober 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- izvedena lokalna mladinska aktivnost (a walk in my shoes</li> <li>- zbiranje vprašanj za FAQ</li> </ul>
<b>#kampanja</b>	oktober 2016 – oktober 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- izvedba socialne kampanje po navodilih iz izobraževanja</li> <li>- spremljanje odziva kampanje</li> <li>- refleksija udeležencev</li> <li>- izvedba parlamenta strpnosti - delavnice, kjer udeleženci izobraževanja izvedejo to z lokalno mladino in politiki, ter novinarji</li> <li>- prenos dobrih praks iz drugih okolij</li> <li>- izvedba FAQ - klepetalnice s strokovnimi pojasnili</li> </ul>

## **KREPITEV NOVIH PRISTOPOV IN PROSTOROV ZAPOSLOVANJA ZA MLADE KOT ODGOVOR NA DRUŽBENE IZZIVE**

**NAMENI:**



1. Spodbujanje posameznih mladih ali skupine mladih za razvoj kreativnih in podjetniških idej in ustvarjanje podpornega okolja za mlade iniciatorje, kjer se na Mreži MaMa oblikuje o skupna služba za promocijo, marketing, trženje.
2. Stanovanjska skupnost za mlade, kjer se omogoča nižja najemnina in lažji dostop do stanovanj, z namenom hitrejšega osamosvajanja.
3. Sodelovanje z realnim sektorjem pri pripravi novih projektov sodelovanja z namenom doseganja urbanih sprememb.

**CILJI:**

1. Ustanoviti sklad za mlade za spodbujanje kreativno umetniške projekte iz mladinskih centrov: Sklad za mlade se ustanovi z namenom financiranja kreativnih, inspiracijskih projektov mladih ali projektov, ki neposredno vplivajo na mlade.
2. Ustanovitev sklada za mlade podjetnike za sofinanciranje podjetnih projektov mladih. V projekt urbanih sprememb vključiti vsaj 14 mladinskih centrov
3. V projekt urbanih sprememb vključiti vsaj 500 mladih

**KVALITATIVNI KAZALNIKI:**

1. Pripraviti sistem za pridobivanje sredstev mladih posameznikov in skupin za produkcijo njihovih idejnih projektov.
2. Pridobiti sredstva za ustvarjanje podpornega okolja novonastalim organizacijam mladih, s pomočjo katerih se omogoča skupna promocija, marketing, trženje in ostalo.
3. Oblikuje se sistem za najemanje stanovanj za mlade z nižjimi najemnini in preveri se možnost, da ta projekt nastane nacionalni projekt.
4. Pripraviti projekt z realnim sektorjem za doseganje urbanih sprememb.

**AKTIVNOSTI:**

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Ustanovitev kreativno – umetniškega sklada za mlade	Januar – december	Vzpostavitev sklada in izvajanje aktivnosti sklada. Podeljevanje financ in spremljanje razvoja projekta. Financiranje projektov v trajnostno delovanje. Podpora produkcijskih aktivnosti projektov. V enem letu nuditi finančno podporo 5. projektom.
Sklad za mlade podjetnike in start up podjetja	januar – december	Vzpostavitev sklada in izvajanje aktivnosti sklada. Podeljevanje financ in spremljanje razvoja projekta. Projekti se financirajo tako, da mladim in njihovim idejnim zasnovam omogoča izvedbo prototipa. Podpora produkcijskih aktivnosti projektov. V enem letu nuditi finančno podporo 5 projektom.
Ustanovitev podpornega okolja za mlade podjetnike za promocijo, marketing in trženje ter ostale komunikacijske veščine	januar – december	Iz zagonskih sredstev ustvarjanja podpornega okolja nastane zadruga za promocijo, marketing in trženje ter ostale komunikacijske veščine.
Stanovanjska skupnost	junij - december	Sodelovanje pri oblikovanju sistema za nižje najemnine za mlade, skupnostne oblike sodelovanja.
Projekti Urbanih sprememb	junij – december	Po vzoru sistema Robert Bosch Stiftung se oblikujejo aktivnosti Mreže MaMa in mladinskih centrov za urbane spremembe, ki zadevajo mlade in njihov življenjski slog in s tem povezana participacija:

		rekreacija in zdravje, trajnostni razvoj , urejanje javnih prostorov.
--	--	---

## Področje PROJEKTI AKTIVNEGA DRŽAVLJANSTVA IN PARTICIPACIJE MLADIH Z IPEP (Informacijska pisarna evropskega parlamenta v Sloveniji)

**NAMENI:** spodbujanje aktivnega državljanstva med mladimi v mladinskih centrih skozi interaktivne delavnice in povečanje zavesti o EU in politični participaciji v EU.

### CILJI:

1. Organizacija in izvedba interaktivnih delavnic
2. Dvig zavesti o demokratičnih vrednotah EU

### KVALITATIVNI KAZALNIKI:

1. Pričetek sodelovanje z IPEP.
2. Povečanje participacije mladih in zmanjševanje demokratičnega deficita

### AKTIVNOSTI:

KAJ	KDAJ	KAZALNIK
Delavnice aktivnega državljanstva za participacijo mladih in tekmovanje med mladinskimi skupinami za izlet v Strasbourg	februar – maj	Organizacija spremljevalnih regijskih delavnic za promocijo vrednot EP in aktivno komunikacijo z evropskimi poslanci. Delavnice temeljijo na spodbujanju participacije in aktivnega državljanstva med mladimi.
Tematski dan v evropskem tednu mladih	maj	Organizacija tematskega dneva evropskih poslancev v evropskem tednu mladih s predstavitvijo rezultatov regijskih delavnic.
Natečaj za najboljšo fotografijo, zgodbo o EP	marec – maj	Pričetek in izvajanje natečaja za najboljši izdelek o EP (zgodba, fotografija, likovna umetnost, kip,...)
Evalvacijsko zaključno srečanje in zaključek nagradnega natečaja in potovanje v Bruselj	junij	Zaključek celotnega projekta in komunikacijska podpora projektu aktivnega državljanstva.



## Postopek priprave Letnega delovnega načrta

Ta dokument je predlog Letnega delovnega načrta Mreže MaMa za leto 2016 (v nadaljevanju besedila LDN). Pripravili smo na podlagi strateških smernic delovanja Mreže MaMa ter skladno z izraženimi potrebami in pobudami članic Mreže MaMa.

### Postopek priprave in sprejema LDN in časovnica:

- **predlog LDN 2016 Mreže MaMa predstavi članicam Mreže MaMa na Klubu MaMa**

12. november 2015, nato ga članice dobijo po e-pošti v obravnavo in pregled.

*Po Klubu MaMa in po razpravi LDN se predlog LDN dopolni in se pošlje članicam v oblikovanje predlogov skupaj z evalvacijsko anketo o Klubu MaMa, kjer še imajo članice čas za podajanje predlogov izboljšav.*

- **obrnava Strokovnega sveta MaMa – 9.12.2015**

*Sledi sklic Strokovnega sveta MaMa, ki obravnava predlog LDN in podane pobude članic.*

- **Obrnava LDN članice po elektronski pošti od 11.2.- 18.2.2016**

*Predlog LDN obravnava na svoji naslednji redni seji Svet MaMa in ga sprejme (februar 2016).*

- **dopolnitev LDN 2016 s strani članic s sklicem Zbora Kluba MaMa**
- **obrnava Svet MaMa – februar 2016**
- **Sprejem LDN 2016 Zbor kluba MaMa – Maribor, 11. marec 2016**

Sprejeti LDN se posreduje članicam Mreže MaMa v e-obliki in se objavi na spletni strani Mreže MaMa.

Dodatne informacije: [maja.hostnik@mreza-mama.si](mailto:maja.hostnik@mreza-mama.si)

Ljubljana, 11.11.2015

Ljubljana, 10.12.2015 (dopolnitev na podlagi priporočil Strokovnega sveta MaMa )

Ljubljana, 25.2.2016 (Dopolnitve na podlagi priporočil Sveta MaMa)

Maribor, 11.3.2016 (sprejem na Zboru kluba MaMa s strani članic Mreže MaMa)

Priprava:

Maja Drobne  
Maja Hostnik  
Karmen Murn  
Laura Krančan

