



Ljubljana, 21.02.2017

O_170221_MH_1

Vsebinsko poročilo o delu 2016

Zavod Mladinska mreža MaMa



KAZALO

KAZALO	2
1. UVOD	4
2. ZASTOPANJE IN MREŽENJE	5
2.1. Področja zastopanja	5
2.1.2. Svet Vlade RS za mladino	5
2.1.3. Jamstvo za mlade	5
2.1.4. NPK mladinski delavec/delavka	6
2.1.9. Prostovoljska organizacija	6
2.1.10. Standard kakovosti	6
2.1.11. Strukturirani dialog	6
2.1.12. Regijski dogodki	6
1.1. Zastopanje v številkah	7
2. STRATEŠKO KOMUNICIRANJE	7
2.1. Področja strateškega komuniciranja	7
2.2. Strateško komuniciranje v številkah	7
3. USPOSABLJANJA	9
3.1. Usposabljanja za mladinske delavce v letu 2016	9
3.2. Usposabljanja v številkah	9
4. MEDNARODNO MLADINSKO DELO	9
5. SVETOVANJE	10
6. SKRBNIŠKI OBISKI	11
7. PROJEKTI V 2016	11
7.1. Skupinski EVS »Say hello to tolerance«	12
7.2. Junaki zaposlovanja – Vrnimo si prihodnost	12
7.3. Strukturirani dialog	14



Mladi odloča(j)mo!	14
7.4. MLADIM.....	0
7.5. <i>POVEZOVANJE Z ZASEBNIM SEKTORJEM - DELAVNICE E- CIKLIRAJ</i>	0
7.6. <i>YOUTH WOREKRS ACADEMY</i>	0
9. Boost your internationality	1
Kvantitativna ocena.....	3
Kvalitativna ocena	8
10. DOBLJENI RAZPISI V 2016	10

PRILOGA : Analiza dela Mladinske mreže MaMa za leto 2016



1. UVOD

V letu 2016 smo na Mreži MaMa pridobili več projektov, z nacionalnega in mednarodnega nivoja. V vse projekte vedno vključujemo mladinske centre in sledimo k temu, da nudimo oporo mladinskim delavcem ter zanje organiziramo usposabljanja. V letu 2016 smo naredili tudi korak naprej; okrepili smo povezovalno vlogo organizacij znotraj sektorja in tudi izven sektorja. S tem smo odpirali nova poglavja ter nove teme v sektorju in izven sektorja ter se mrežili in bili aktivni na področju zagovorništva in mreženja.

Če bi lahko v enem stavku opisali aktivnosti Mreže MaMa v letu 2016, bi lahko rekli, da smo šli od besed k dejanjem in pričeli z realizacijo aktivnosti, ki smo jih napovedali. Prav tako smo se kadrovske okrepili in leto 2016 zaključili z ekipo 6 redno zaposlenih in 4 rednimi zunanjimi sodelavkami.

V nadaljevanju dokumenta vam predstavljamo ključne poudarke po projektih, za katerimi stojijo konkretni rezultati in številke, ki jih ne bi dosegli brez mladinskih centrov, ki so naša največja dodana vrednost in s katerimi skupaj dosegamo zastavljene cilje.

Najpomembnejši rezultati Mreže MaMa v letu 2016

- razširitev Mreže MaMa na 47 organizacij (*mladinskih centrov*) po celotni Sloveniji,
- izvedba dveh dvodnevni Klubov MaMa z različnimi tematskimi delavnicami za mladinske delavce in vodje mladinskih centrov,
- sodelovanje v delovni skupini za spremljanje ukrepov Jamstva za mlade,
- uspešno izvedeni programi Aktivne politike zaposlovanja – javno delo, Prvi izziv in Usposabljanje na delovnem mestu,
- urednikovanje portala mlad.si in vsebinska nadgradnja,
- Pričetek projekta Junaki zaposlovanja – Vrnimo si prihodnost
- Pridobljeni projekti programa Erasmus + Mladi v akciji: Find your way to internationality, Youth workers academy, Skupinski EVS - Say hello to tolerance



- Projekt strukturiranega dialoga – Za družbene spremembe – izvedba 15 lokalnih posvetovanj, organizacija nacionalne konference in dialog mladih s predsednikom Vlade RS, dr. Mirom Cerarjem ter lokalni dogodek z ministrico za Izobraževanje znanost in šport, dr. majo Makovec Brenčič
- MLADIM – projekt Aktivnega državljanstva mladih za večjo zaposlenost
- potrditev standarda kakovosti v NVO,
- izvajanje projekta strateškega partnerstva Boots your possibilities
- izdelano poročilo o prostovoljski organizaciji.

2. ZASTOPANJE IN MREŽENJE

Na področje zastopanja umeščamo vse aktivnosti zagovorništva in zastopanja interesov Mreže MaMa in mladinskih centrov.

2.1. Področja zastopanja

2.1.1. Klub MaMa

Organizirali smo dva dvodnevna Kluba MaMa, enega v Mariboru in drugega v Krškem. Obenem smo v marcu izpeljali tudi Zbor Kluba MaMa. Na Klubu MaMa smo organizirali delavnice za mednarodno mladinsko delo, predstavili projekte Mreže MaMa in gostili direktorja Urada RS za mladino in NA MOVIT, programa Erasmus +.

2.1.2. Svet Vlade RS za mladino

V letu 2016 smo izpeljali volitve za nadomestno članico SVM s strani mladinskih centrov. Redno sodelujemo z našo predstavnico, še posebej aktivni smo bili pri spremembi zakona o javnem interesu v mladinskem sektorju. O aktivnostih vas redno obveščamo.

2.1.3. Jamstvo za mlade

Aktivno sodelujemo v delovni skupini Jamstva za mlade, tudi v sklopu projekta Junaki zaposlovanja-vrnimo si prihodnost, kjer skrbimo za promocijo ukrepov. Nekaj ukrepov se je že pričelo izvajati, vendar so v večini še vsi več ali manj v potrjevanju in oblikovanju. Za sektor je bil v letu 2016 oblikovan ukrep



Aktivnega državljanstva mladih za večjo zaposljivost mladih. Aktivno smo sodelovali tudi pri opozarjanju na to, da morajo ukrepi biti bolj trajnostno naravnani.

2.1.4. NPK mladinski delavec/delavka

Sodelovali smo v strokovni skupini za NPK mladinski delavec in delavka, kjer smo imenovali tudi predstavnico v organ predstavnic. Izvedene so bile seje na CPI, kjer se je diskutiralo o kompetencah in predlogih s strani CPI. Ogradje kvalifikacij je bilo oblikovano, ob koncu leta pa smo tudi aktivno stopili v akcijo z informiranjem deležnikov o potrjevanju poklicnega standarda mladinski delavec delavka.

2.1.9. Prostovoljska organizacija

V letu 2016 smo obdržali prostovoljsko organizacijo in tako zabeležili **4.276** prostovoljskih ur. Zaradi spremembe zakona ur mladinskih centrov (javnih zavodov) ne beležimo več.

Aktivno vključevanje prostovoljcev v izvajanje aktivnosti Mreže MaMa ter spodbujanje mladinskih centrov k vključevanju je izrednega pomena. V letu 2016 smo tako sodelovali s Slovensko filantropijo, bili udeleženi na usposabljanju za vključevanje prostovoljcev ter ta znanja prenašali na članice.

Aktivno smo sodelovali tudi v razpisu Prostovoljec leta 2015.

Več na: <http://www.mreza-mama.si/porocilo-o-prostovoljstvu-v-letu-2016/>

2.1.10. Standard kakovosti

V letu 2016 smo obnovili standard kakovosti za NVO organizacijo.

2.1.11. Strukturirani dialog

V okviru NDS smo sodelovali pri pripravi strategije strukturiranega dialoga. V Ajdovščini smo organizirali dvodnevno usposabljanje za mladinske delavce v mladinskih centrih (za strukturirani dialog), s poudarkom na komuniciranju.

2.1.12. Regijski dogodki

URSM je v letu 2016 organiziral regijske dogodke, kjer smo aktivno in proaktivno sodelovali pri izvedbi regijskih dogodkih.



Na podlagi lanskih izkušenj so bili dogodki pripravljene nekoliko drugače. V skupino sodelujočih so poleg [Mladinskega sveta Slovenije](#) kot nacionalnega koordinatorskega in [Mladinske mreže MaMa](#) pritegnili tudi [Inštitut za mladinsko politiko](#).

Regijski dogodki so bili vsebinsko in konceptualno nadgrajeni v vsaki statistični regiji – [Zagorje ob Savi](#), [Radlje ob Dravi](#), [Radovljica](#), [Ljubljana](#), [Murska Sobota](#), [Nova Gorica](#), [Cerknica](#), [Koper](#), [Krško](#), [Novo Mesto](#), [Slovenske Konjice](#) in [Maribor](#).

1.1. Zastopanje v številkah

	2014	2015	2016
Število aktivnosti/zagovorniških akcij	32	37	180
Število vključenih organizacij	40	70	67
Število ur	375	458	520

2. STRATEŠKO KOMUNICIRANJE

2.1. Področja strateškega komuniciranja

Komunikacijska podpora aktivnostim.

Redno objavljanje novic na družbenih omrežjih in spletni strani.

Mlad.si – vsebinska nadgradnja mlad.si

2.2. Strateško komuniciranje v številkah

Vrsta in število objav

VRSTA	2014	2015	2016
eMaMa - mesečni informator	10	12	12
ePublikacije	4	3	2
Publikacije	0	0	0



www objave	141	109	276
FB objave	134	181	192
TW objave	46	101	46
YOUTUBE	0	3	4
Objave na mlad.si	17	24	64
Ostalo - mediji	40	67	33
mednarodne publikacije	5	1	0
Aplikacija Mreže MaMa			695



3. USPOSABLJANJA

3.1. Usposabljanja za mladinske delavce v letu 2016

AKTIVNOST	ŠT. UR
Supervizija za direktorje mladinskih centrov	24
Od ideje do izvedbe - usposabljanje za mladinske delavce	32
Usposabljanje za strukturirani dialog za mladinske delavce-Za družbene spremembe	24
kreativni petek - zaposleni	8
Zaključno srečanje Erasmus + MvA	8
Usposabljanje za mladinske delavce	8
Usposabljanje za strateško komuniciranje	16
Usposabljanje za mednarodno mladinsko delo	16
Mladinski delavec coach	8
SKUPAJ	144

3.2. Usposabljanja v številkah

	2014	2015	2016
Število aktivnosti	7	9	8
Število vključenih organizacij	13	30	45
Število ur	90	200	136

4. MEDNARODNO MLADINSKO DELO

AKTIVNOST	ŠT. UR
Boots your possibilities	92
Say hello to tolerance - EVS projekt	180



Youth workers academy	240
Find your way to internationality	160
Standard Protocol Procedure, YIP Avstrija	128
Role of a youth worker in refugee crisis, Finska	192
SKUPAJ	992

	2014	2015	2016
Število aktivnosti	10	26	8
Število vključenih organizacij	18	40	40
Število ur	324	724	750

5. SVETOVANJE

VSEBINA SVETOVANJA	ŠT. UR
Svetovanje za prijavo URSM JP - določitev evropskih vsebin	4
Svetovanje Erasmus +	24
Svetovanje za finančno strukturo MC-ja za občino	6
Svetovanje pri pravno-formalni urediti MC-ja (primeri dobrih praks, združitve, razpisni pogoji,...)	8
Svetovanje v zvezi z IPF- mehanska glasba Postopek prijave predvajanja mehanske glasbe v mladinskih centrih	2
Svetovanje v zvezi s pripojitvijo MC-jev drugim dejavnostim	2
Svetovanje pri organizacijski obliki in dejavnostih društva na področju mladine	3
Mnenje za spremembo pogojev za direktorja-ice javnega zavoda mladinski center	2
Pridobivanje mnenja s strani URSM o delovni uspešnosti in ocenjevanje direktorjev v javnih zavodih s področja mladine - Pravilnik o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev s področja športa in mladinske dejavnosti	2



Svetovanje pri mladinskih razpisih	8
Svetovanje pri SAZAS	5
Svetovanje strukturirani dialog	30

	2014	2015	2016
Število aktivnosti	10	26	
Število vključenih mladinskih centrov	12	16	
Število ur	21	47	

6. SKRBNIŠKI OBISKI

[Skrbniški sestanki](#) so namenjeni pregledu dela članic, podajanju informacij o tekočih dogodkih/aktivnostih/razpisih na mladinskem polju. V osnovi gre za svetovanje in podporo članicam.

Z namenom poslušati in slišati predloge in ideje tistih, ki jim je Mreža MaMa namenjena, je v letu 2016 [Mreža MaMa obiskala](#) 33 svojih članic mladinskih centrov. Namen srečanja je pogovor glede aktualnih zadev ter medsebojna seznanitev, kot tudi razprava glede pričakovanj mladinskih centrov do Mreže MaMa in predlogi za delovanje v prihodnje.

7. PROJEKTI V 2016

	2014	2015	2016
Število projektnih aktivnosti	26	58	70
Število vključenih organizacij	300	70	100
Število ur	1200*	724	1300

* Ocena je približna glede na št. zaposlenih.



7.1. Skupinski EVS »Say hello to tolerance«

Kratek opis

Mreža MaMa je v letu 2016 v septembru in oktobru gostila kratkoročni **EVS – [Say hello to tolerance](#)**, s katerim smo v luči aktualnih dogodkov in naraščanja sovražnega govora izvajali kampanjo strpnosti in medkulturnega dialoga med mladimi. Prav tako pa smo mlade želeli spodbuditi h kritičnem razmišljanju na področju družbene izključenosti in diskriminacije ter jim ob **20. obletnici Evropske prostovoljne službe** približati možnosti in učinke mednarodnih mobilnosti programa Erasmus+ za mladega človeka.

Projekt v številkah

V projekt je bilo poleg **16 prostovoljcev iz 8 držav** (Estonija, Finska, Italija, Madžarska, Nemčija, Romunija, Španija, Turčija), vključenih tudi kar nekaj mladinskih centrov, mladinski centri s hostli, srednje šole in organizacije, ki delujejo na področju vključevanja ranljivih skupin v družbo, preko katerih smo promovirali strpnost.

7.2. Junaki zaposlovanja – Vrnimo si prihodnost

Projekt **Jamstvo na poti**, ki so mu mladi nadeli slogan ***Junaki zaposlovanja – Vrnimo si prihodnost***, se je pričel v mesecu januarju. V partnerstvu in pod pooblastilom Ministrstva za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti ga izvajata Zveza svobodnih sindikatov Slovenije in Mladinska Mreža MaMa, financira pa ga **Evropska komisija** (*DG Employment, Social Affairs and Inclusion*).

Glavni cilji projekta: *ozaveščanje mladih o ukrepih sheme Jamstva za mlade, hitrejši dostop do prve zaposlitve, pridobivanje novih izkušenj, znanj in kompetenc, ustvarjanje novih delovnih mest, končno povečanje deleža zaposlenih mladih ter znižanje stopnje brezposelnih mladih, ki se ne izobražujejo ali usposablajo.*

S projektom želimo povezati tako mlade kot delodajalce in obema stranema ponuditi priložnosti, ki jih ponuja program in shema Jamstvo za mlade.

Projekt poteka v **12** različnih krajih po vsej Sloveniji. Aktivno vlogo pa bo v projektu odigral tudi Zavod RS za zaposlovanje, ki bo komunikator med mladimi brezposelnimi in vključenimi v projekt.



Spletna stran projekta: www.junakizaposlovanja.si



7.3. Strukturirani dialog

Mladi odloča(j)mo!

Mladinska mreža MaMa skupaj z Mladinskim svetom Slovenije organizira projekte strukturiranega dialoga. V letošnjem letu se je zaključil projekt [Mladi odloča\(j\)mo!](#), ki ga je vodil Mladinski svet Slovenije. V tem delu procesa strukturiranega dialoga, smo zasledovali dolgotrajna partnerstva med mladimi in občinami in tako je nastala ideja projekta strukturiranega dialoga Za družbene spremembe, ki ga je podprla NA MOVIT pod okriljem programa Erasmus + Mladi v akciji.

Za družbene spremembe

V sklopu projekta Za družbene spremembe smo najprej v začetku septembra organizirali usposabljanje za 20 mladinskih delavcev iz mladinskih centrov in mladinskih svetov lokalnih skupnosti, da se angažirajo in v svojih lokalnih okoljih spodbudijo mlade ter z njimi organizirajo posvetovanja z lokalnimi odločevalci. Zasledovali smo tri teme 8. cikla strukturiranega dialoga in sicer na temo podjetništva in ustvarjanja novih delovnih mest, zaposlovanja mladih in kako vsem mladim omogočiti udeležbo v raznoliki, povezani in vključujoči družbi.

Naš cilj projekta Za družbene spremembe je bil **vključiti 350 mladih iz vse Slovenije**. Mladi, ki so bili vključeni v projekt so pridobili dodatna znanja in kompetence s področja komuniciranja, samoiniciativnosti, organiziranja in izvajanja projekta, nastopanja v javnosti in zagovorništva. Spoznali pa so tudi, kaj pomeni aktivno državljanstvo in participacija v sodobni družbi in luči sprememb.

Nacionalna konferenca s predsednikom Vlade RS, dr. Mirom Cerarjem

V sklopu projekta Za družbene spremembe smo organizirali tudi nacionalno konferenco, na kateri je bil organiziran dialog med mladimi in predsednikom Vlade RS, dr. **Mirom Cerarjem**. Mladi so se na dialog pripravljali v delavnicah v mladinskih centrih in mu tako postavili vprašanja na temo podjetništva, zaposlovanja, vključujoče družbe in prihodnosti mladinskega sektorja. Nastalo je kar nekaj pobud, med drugim tudi povečanje sredstev za delovanje mladinskega sektorja, oblikovanje skladov za projekte posebnega pomena in ureditev NPK mladinski delavec/ delavka. Izpostavili so tudi izzive prekarnih zaposlitev med mladimi.

Strukturirani dialog mladih in ministrice za izobraževanje, znanost in šport, dr. Maje Makovec Brenčič v Novem mestu



Skozi pogovor z ministrico, dr. Majo Makovec Brenčič, smo se osredotočili na tri ključne teme 5. cikla strukturiranega dialoga, ki poudarjajo in spodbujajo bolj strpno okolje: **podjetništvo in **ustvarjanje novih delovnih mest**, **zaposlovanje mladih**, **spodbujanje aktivne vključenosti mladih** v raznoliko, a povezano Evropo.**



7.4. MLADIM

[Mladinska mreža MaMa](#) je v letu 2016 s projektom **MLADIM** uspešno kandidirala na javnem razpisu za »**Spodbujanje aktivnega državljanstva mladih za večjo zaposljivost 2016-2018**«, ki ga je objavilo [Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Urad RS za mladino](#), in ki je delno financiran iz **Evropskega socialnega sklada**.

V [projektno idejo](#) je vključenih **18** mladinskih centrov po Sloveniji; mladinski delavci bodo pri projektu sodelovali kot trenerji in razvijalci metod posameznih modulov in s tem pridobili dodatne kompetence. Dodatno se bo preko mladinskih centrov vključilo še **360** mladih brezposelnih, starih med 15 in 29 let. Po končanem projektu bodo vključeni mladinski centri zaposlili **32** na novo usposobljenih mladinskih delavcev/ informatorjev. Mreža MaMa je pri pripravi načrta usposabljanj in drugih aktivnosti, upoštevala realno stanje na trgu dela mladih in tako jasno izpostavlja namero po vključitvi tako mladih z manj priložnostmi, kot vseh ostalih podskupin.

Sistem usposabljanj za aktivno državljanstvo in večanje kompetenc mladih je sestavljen iz 10 modulov, vsak pa bo izveden vsaj šestkrat. Moduli bodo temeljili na metodah neformalnega učenja, ki bodo pokrivali različne tematike.

7.5. *POVEZOVANJE Z ZASEBNIM SEKTORJEM - DELAVNICE E-CIKLIRAJ*

V družbi ZEOS, d.o.o. so z januarjem 2016 pričeli z izvajanjem petletnega ozaveščevalnega projekta na področju pravilnega ravnanja z e-odpadki in odpadnimi baterijami z naslovom LIFE Gospodarjenje z e-odpadki in s sloganom E-cikliraj. Projekt je sofinanciran s strani Evropske komisije in Ministrstva za okolje in prostor RS.

Kot partner v projektu [Mreža MaMa](#) soorganizira delavnice za mlade na temo e-odpadki in vaše okolje, pod sloganom e-cikliraj. V letu 2016 smo organizirali skupaj z mladinskimi centri osem delavnic. Pri projektu gre za povezovanje z zasebno družbo in Mrežo MaMa kot nevladno organizacijo. V letu 2017 načrtujemo še več tovrstnih delavnic po vsej Sloveniji.

7.6. *YOUTH WOREKRS ACADEMY*



Pri [Mladinski akademiji \(Youth workers academy\)](#) gre za izobraževalno strateško partnerstvo katerega namen je vzpostaviti kurikulum in pripomočke za mladinske delavce za delo z mladimi z manj priložnostmi; invalidi, socialno prikrajšanimi - predvsem begunci in njihovo integracijo v družbo ter LGBTQI. Projekt svojo mednarodno dimenzijo odraža v kvalitetnem partnerstvu mladinskih organizacij iz Turčije, Hrvaške, Romunije in Slovenije, kot vodilne partnerice.

Projekt smo začeli s kick-off srečanjem v Sloveniji, nadaljevali pa na [študijskem obisku v Romuniji v oktobru 2016](#).

Ena od prioritet projekta je tudi krepitev lastnih strokovnih kadrovskih kapacitet organizacij.

8. Find your way to internationality

Find your way to internationality ali Poišči svojo mednarodno pot je dvostopenjski projekt za usposabljanje mladinskih delavcev za mednarodno mobilnost mladih. Njegov glavni namen je **vzpostavitev kvalitetnih mednarodnih partnerskih mrež ter priprava novih skupnih projektov – mladinskih izmenjav**.

V partnerstvo je vključenih 5 mladinskih centrov brez izkušenj iz Slovenije, 5 iz Estonije, 5 iz Finske, z namenom pestrosti in medkulturnosti pa sta v partnerstvo vključeni še organizaciji iz Italije in Turčije. V projekt je tako vključenih 17 mladinskih delavcev in dva trenerja, potekal pa bo v [štirih korakih](#).

9. Boost your internationality

Skupaj s Finsko mrežo mladinskih centrov in mrežo mladinskih centrov iz Estonije sodelujemo v projektu strateškega partnerstva [Boost your possibilities](#). Glavni namen projekta, ki traja 24 mesecev, je raziskovanje učinkov mednarodnega mladinskega dela in možnosti mednarodnih aktivnosti. Projekt traja od februarja 2015 do februarja 2017.

Mreža MaMa ima v projektu **vlogo nacionalnega koordinatorja**, *Celjski mladinski center* in *Mladinski center Zagorje ob Savi* pa lokalnega, *Mladinski center Dravinjske doline* je prispeval specialistko za mladinsko delo, raziskovalka pa prihaja s *Filozofske fakultete v Mariboru*. Mreža MaMa pa izvaja tudi izobraževanja na temo kvalitete v mednarodnem mladinskem delu naših mladinskih centrov.





PRILOGA: Analiza dela Mladinske mreže MaMa za leto 2016

Kvantitativna ocena

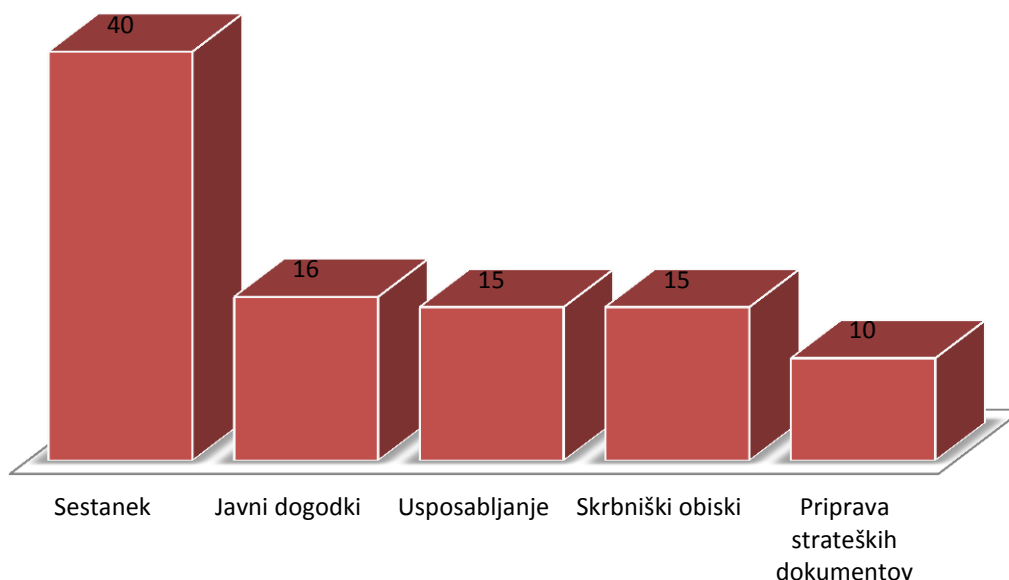
Mreža MaMa je v letu 2016 izvedla 275 dogodkov, ki so skupaj trajali 666 dni. Na dogodkih je sodelovalo skupaj 1965 aktivnih mladih. V nadaljevanju besedila je razdelano delovanje mreže glede na **AKTIVNOSTI**, ki so razdeljene v sledeče kategorije:

- sestanek
- sodelovanje na javnih dogodkih kot so konference, predstavitve, srečanja,
- usposabljanja, kjer smo zavedli vsa učna predavanja, seminarje in treninge,
- skrbniški sestanki članic in
- priprava strateških dokumentov kot so razpisi, strokovna mnenja, interni akti in podobno.

Zgolj 4% aktivnosti je opredeljenih kot *razno* in so zato izločene iz nadaljnje obravnave.

Pri posameznih aktivnostih je pripravljena širša analiza dela, saj je prinašala zanimive informacije.

Med aktivnostmi Mreže MaMa je 40 % sestankov, srečanj in dogovorov, medtem ko so aktivnosti sodelovanja na javnih dogodkih, usposabljanj in izvedb skrbniških sestankov skupaj dosegli 46% odstotkov aktivnosti organizacije.

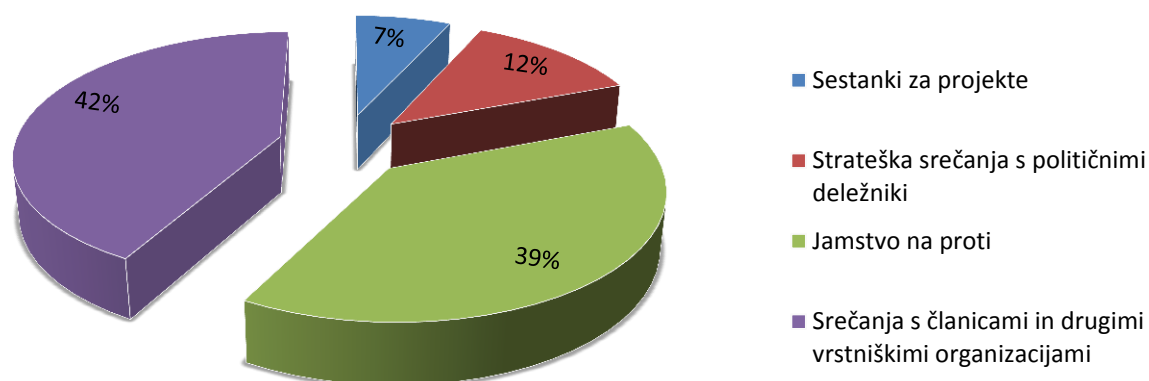


V letu 2016 je bilo tako izvedenih 91 sestankov, različno od sestankov za pripravo projektov in dogodkov, do sestankov, katerih rezultati so strateški dogovori in druga pogajanja.

Največ sestankov, srečanj in dogovarjanj je Mreža MaMa izvedla na ravni članstva in z organizacijami, ki so del mladinskega sektorja kot je MSS, Zavod Y,DOS, SOS, Mladi Plus in podobno. Teh sestankov je bilo izvedenih za 42 %.

Njim sledijo sestanki za organizacijo in spremljanje programa Jamstvo za mlade, ki dosega 39 % vseh sestankov.

Dobra desetina sestankov (12 %) je bila izvedena z namenom nagovarjanja različnih političnih deležnikov kot je Urad RS za mladino in različnih predstavnikov ministrstev, ostalo pa so sestanki, ki so se izvedli z namenom sodelovanja za različne projekte.



Pri pripravi strateških dokumentov je Mreža MaMa 57% namenila pripravi razpisne dokumentacije, 26 % pripravi internih strateških dokumentov kot je strategija, kadrovski načrt in podobno, skoraj petino svojega časa (17%) pa pripravi strokovnih mnenj političnim deležnikom pri pripravi različnih nacionalnih dokumentov kot je Nacionalna poklicna kvalifikacija, Nacionalni Program za Mladino in podobno.



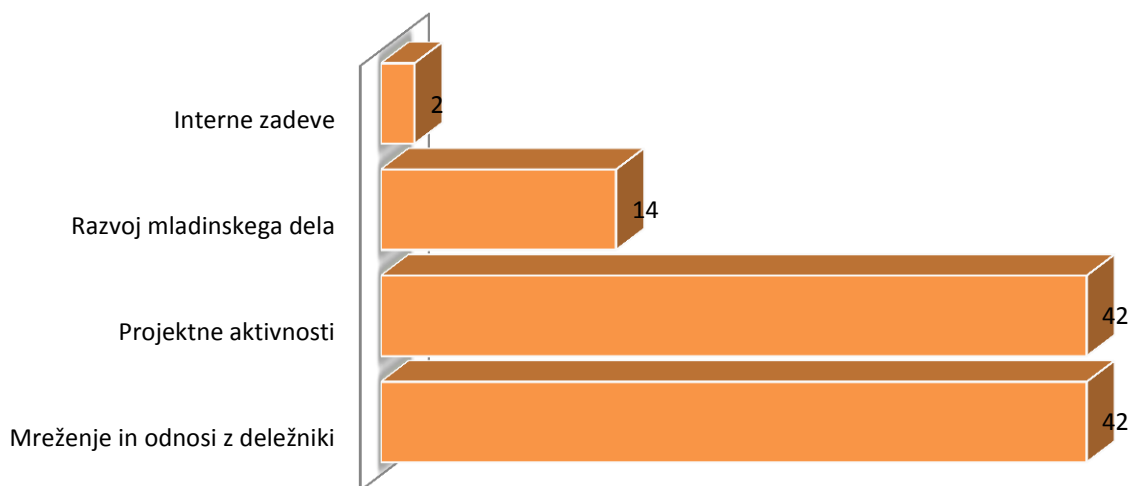
Dogodki, katerih se je udeležila Mreža MaMa so bili večinoma (45 %) povezani z regijskimi dogodki in s sodelovanjem na projektih, ostali pa so razporejeni med aktivnosti članic in nacionalnih struktur.

V okviru usposabljanj so se pokazale sledeče kategorije:

- **Enkratna usposabljanja** za članice kot so (Mednarodno mladinsko delo, Mladinski delavec, Projektni management, Mladinski sektor), kjer je bilo zabeleženih 82 udeležencev.
- **Supervizija** za direktorje, kar je tretji cikel opolnomočenja direktorjev, ki ima vsakih 5-6 ponovitev, v letu 2016 pa je na usposabljanju sodelovalo 5 članic.
- **Izobraževalne delavnice**, ki so bile izvedene v sodelovanju z drugimi organizacijami, kot so ekološke delavnice in usposabljanje za prostovoljstvo. Skupaj je bilo izvedenih 12 tovrstnih delavnic, kjer je sodelovalo 500 mladih.
- **Nacionalna usposabljanja**, v okviru nacionalnih projektov, kjer je bilo izvedenih 8 usposabljanj za ambasadorje projekta, kjer je bilo doseženih 32 udeležencev ter
- **Mednarodna usposabljanja**, ki so nastala v okviru mednarodnih projektov in so dosegla 53 udeležencev.

Skupaj je Mreža MaMa nudila preko 300 učnih ur različnih usposabljanj mladinskim delavcem in mladim na lokalnem, nacionalnem in mednarodnem nivoju.

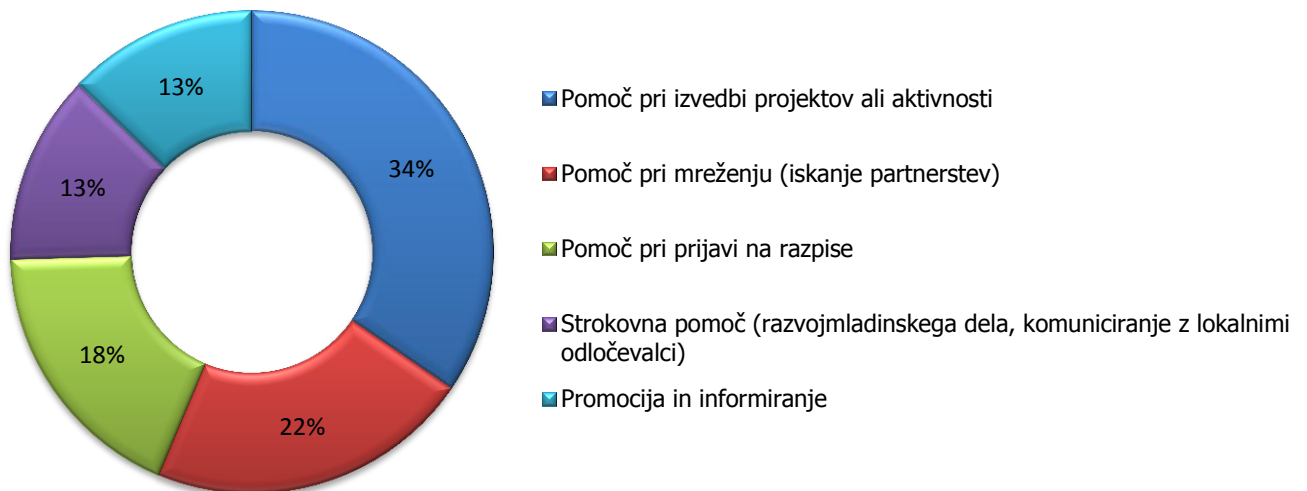
Glede na **DELOVNA PODROČJA**, je Mreža MaMa 42 % svojega časa namenjala projektnim aktivnostim in prav tako 42 % informiranju, zastopništvu, mreženju ter odnosom z deležniki. 14 % aktivnosti je bilo namenjenih razvoju mladinskega dela in zgolj 2 odstotka internim zadevam.



Poleg zgoraj omenjenih aktivnosti, je Mreža MaMa članicam nudila tudi možnost svetovanja.

Iz statistike je razvidno, da je Mreža MaMa v letu 2016:

- Nudila 72 ur svetovanja.
- Nudila svetovanja 37 različnim organizacijam, od tega 22 članicam mreže.
- Da se tretjina na mrežo MaMa obrača s potrebo po pomoči pri izvedbi projektov ali aktivnosti.
- Da se petina na mrežo MaMa obrača s potrebo po pomoči pri pisanju razpisov.





Kvalitativna ocena

Mreža MaMa s svojim programom ne samo opravičuje potrebo v mladinskem okolju in v okolju mladinskih centrov, temveč potrjuje svojo vlogo pomembnega vmesnega člana med članicami in vladnim sektorjem, ter strokovnim sogovornikom tako na eni kot na drugi strani.

Polletna analiza programa je nakazala iztočnice, ki jih je letna analiza potrdila. Za leto 2016 velja posebej izpostaviti sledeče izsledke po posameznih tematskih sklopih:

1) **MREŽENJE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI:** Mreža MaMa ima vzpostavljeno odlično partnersko povezanost tako s **članicami mreže** (70 % vseh obstoječih mladinskih centrov v Sloveniji), **nacionalnimi odločevalci** in političnimi deležniki (Urad RS za mladino, Urad vlade za komuniciranje; Ministrstvo za delo družino in socialne zadeve, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šolstvo, Kabinet predsednika vlade in podobno), **mednarodnimi partnerji** (9 partnerjev iz Finske, Turčije, Romunije, Francije, Nemčije, Španije, Madžarske, Hrvaške, Estonije) kot tudi z drugimi **organizacijami v mladinskem sektorju** (Mladinski svet Slovenije, Zavod Y, Slovenska Filantropija, Svet občin Slovenije, Zveza občin Slovenije, Mladi Plus, Zveza svobodnih sindikatov Slovenije, Pohorski bataljon, Društvo Ustvarjalnik, Kariernim centrom Univerze v Ljubljani, Društvo mladinski ceh, Zavod MOVIT, Finančno upravo RS, različnimi občinami in podobno).

Partnerske odnose redno neguje s sodelovanjem v različnih skupnih **projekti** (Junaki zaposlovanja, Za družbene spremembe in podobno), **svetovanjem** (72 ur usposabljanj in 37 različnih organizacij in posameznikov) pri izvajanju njihovih projektov, iskanjem partnerjev ali pri pripravi razpisne dokumentacije, sodelovanja v **strokovnih skupinah** in prodajanju strokovnega mnenja za priprave strateških dokumentov (nacionalna poklicna kvalifikacija, nacionalni program za mlade, jamstvo za mlade, strukturirani dialog, izbor in priprava predstavnice v Svetu mladih vlade RS), **usposabljanji** (skupaj 31 usposabljanj in preko učnih 300 ur usposabljanj), **skrbniškimi sestanki** članic (33 opravljenih skrbniških sestankov in izvedena analiza potreb članic) ter izvedbo dveh tradicionalnih **Klubov MaMa** (22 udeleženih organizacij), ki prispevajo k povezovanju članic in prenosa znanj in informacij. Mreža MaMa je zaradi svojega dela in svojega pristopa temeljni povezovalac različnih nivojev in različnih struktur, ki sicer med seboj ne bi uspele sodelovati.



2) **PROJEKTNO DELO:** Mreža MaMa izvaja zelo strokoven in razgiban lastni program, saj poleg prej omenjenih rednih usposabljanj in svetovanj izvaja nacionalne kot tudi mednarodne projekte. V letu je 2016 je tako kandidirala na 10 razpisih in bila pri tem 80 % uspešna. V prav vse uspešne projekte vključuje članice in je tako dosegla 68 % vključenosti članic v projekte Mreže MaMa, kar pomeni, da je v projektih Mreže MaMa sodelovalo več kot dve tretjini vseh članic mreže.

3) **RAZVOJ MLADINSKEGA DELA:** V okviru tematskega sklopa Razvoj mladinskega dela moramo ponovno omeniti uspešno izvedena usposabljanja, v okviru katerih so nastali delovni zvezki, katerih namen je prenos in refleksija znanj ter razširjanje rezultatov izobraževanja na članice, ki niso bile udeležene na usposabljanjih. Usposabljanja pogosto pripravljajo strokovnjaki mladinskega dela Mreže MaMa, vendar se trudimo tudi poiskati zanimive strokovnjake izven mladinskega sektorja. Letošnji nedvomni zmagovalec je bil g. Sebastjan Jeretič – komunikator, katerega predavanje na temo komuniciranja in večanja prepoznavnosti in vidnosti sektorja, je imelo velik vpliv na mladinske delavce, saj se je njegova ugotovitev »preveč časa posvečamo, da motiviramo tiste, ki ne želijo biti motivirani« postala mantra. Poleg priprave ali sodelovanja pri pripravah prej omenjenih strateških dokumentov je Mladinska mreža MaMa pripravila Strategijo za razvoj Mladinske mreže MaMa, Letni delovni načrt za leto 2016, Kadrovski načrt zavoda, Sistem usposabljanj s konceptom bazen trenerjev in Sistem evalvacije in spremljanja rezultatov. Mreža MaMa je obnovila status NVO Standard SIQ kakovosti NVO-019, pridobila ponovno akreditacijo za izvajanje EVS projektov ter status v javnem interesu. Prav tako je pridobila sofinanciranje za dve dodatni zaposlitvi preko programa Javnih del, ter redno deluje v smer izobraževanja in krepitve kadra mreže.

Mreža MaMa kritično ocenjuje, da je bila slabša, ne pa tudi slaba pri:

- zasledovanju potreb MCH sekcije, saj se ni bilo nobene primerne projektne ideje ter razpisa,
- raziskovanju mladinskih centrov, saj smo predvideli izvedbo tega programa le, če bo ta del kakšnega projekta, ter
- izvedbi pilotnih projektov kot je projekt urbanih sprememb ali stanovanjske skupnosti. Zadnja dva sta idejni zasnovi, ki čakata na primeren čas in priložnost, kar pa ni nujno, da se zgodi v tem letu.



- Promociji mladinskega dela in mladinskih centrov širši populaciji, torej izven mladinskega sektorja, kar bo upoštevano pri pripravi prihodnjih projektov in
- Razvoju medsektorskega povezovanja, saj v letu 2016 ni bilo ustreznih pobud in priložnosti.

Sklada za podjetnike in podporo mladim podjetnikom nismo izvajali, ker je bil v pomladanskih mesecih objavljen Javni razpis za izbor operacij za zagon socialnih podjetij in mladinskih zadrug v letih 2016-2018, ki omogoča mladim priložnosti, ki smo jih s projektom podjetniškega sklada želeli nuditi mi.

10. DOBLJENI RAZPISI V 2016

Mlad.si – uspešno smo kandidirali na javnem razpisu male vrednosti in podpisali pogodbo.

Jamstvo na poti – promocija ukrepov jamstva za mlade z Zvezo svobodnih sindikatov Slovenije – dobljen razpis in zagotovljena ena zaposlitev za en leto in pol.

Prvi izziv - dobili smo odobren projekt prvi izziv Zavoda RS za zaposlovanje, za zaposlitev mlade osebe do 29. let in tako bomo zaposlili eno osebo

Life – Upravljanje z e-odpadki – izvedba EKO tematskih dni z mladinskimi centri po metodah mladinskega dela za družbo Zeos.

Erasmus + MVA - Youth workers academy, Strukturirani dialog, Find your way to internationality, Say hello to tolerance, Youth expert

ESS - Aktivno državljanstva mladih za večjo zaposlenost

Pripravila: mag. Maja Hostnik, direktorica